



A importância do modelo de *ownership* nas empresas familiares

Luís Pedro Oliveira



Quando a empresa se torna familiar

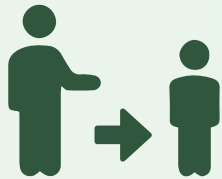


A empresa familiar existe a partir do momento em que a geração fundadora da empresa vê os seus filhos revelar interesse pela sua atividade e em nela ter uma voz ativa

A empresa familiar depende da existência de uma lógica de continuidade, de uma sucessão

A transição geracional é um momento de crise que é necessário planear

Um estudo realizado pela PwC em 2016 revelou que apenas 30% das empresas familiares sobrevive à mudança da primeira geração para a segunda geração, 12% à passagem para a terceira geração e 3% à transição para a quarta geração



Os modelos de *ownership* nas empresas familiares

A temática do *governance* nas empresas familiares é amplamente debatida

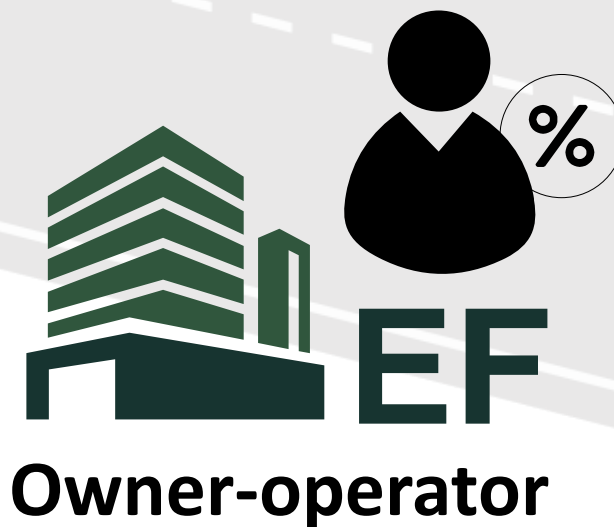
O modelo de detenção de participações sociais tem impacto numa transição geracional

Pouco se discute o modo com as participações sociais da empresa são detidas pela família

Existem, pelo menos, 4 modelos de detenção



Modelo proprietário-empresário (*owner-operator*)





Modelo de parceria (*partnership*)



EF

Partnership



Modelo diluído ou colaborativo (*distributed*)

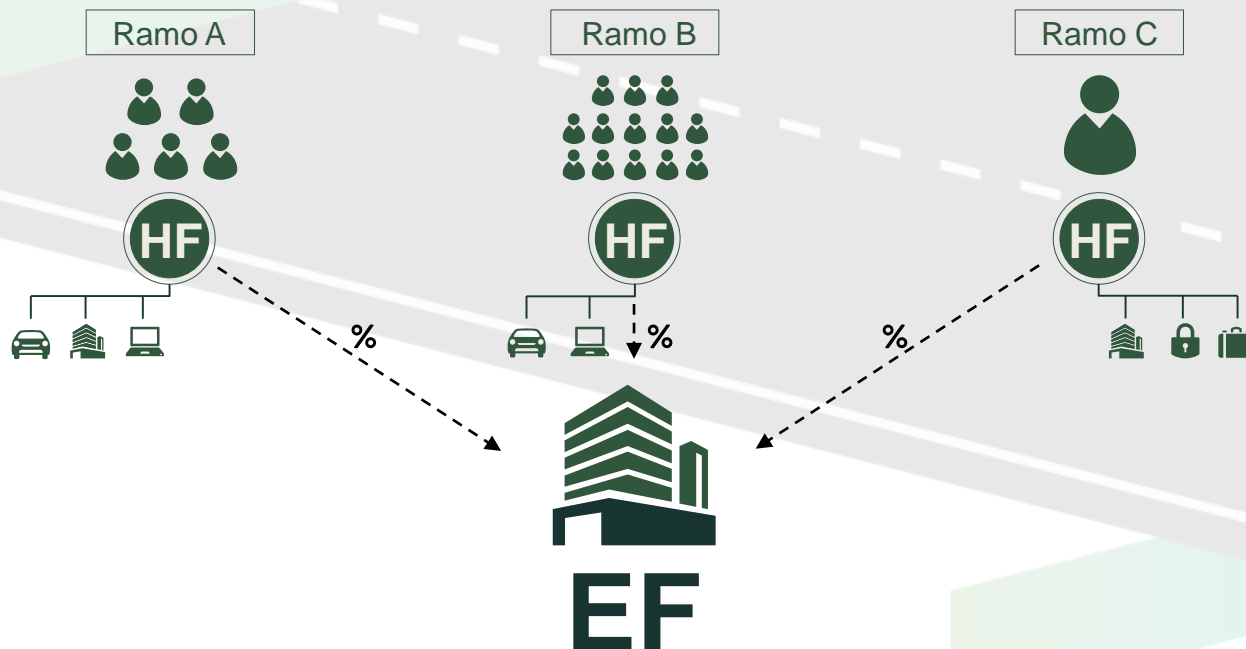


EF

Distributed



Modelo concentrado (*nested*)





Conclusões

É a vontade sucessória que permite falar na existência de uma empresa familiar

O planeamento é essencial para assegurar uma transição geracional serena e com o menor impacto possível

O planeamento e a adequação das regras da família que o concretiza são de natureza muito variada e devem ser abordados a diferentes níveis, não só ao nível do modelo de *governance* que mais se adequa à empresa familiar e da definição das estruturas da família que a permitem manter unida

É igualmente necessário tomar consciência do modo como as participações sociais da empresa familiar são detidas

Esse modelo pode assumir múltiplas configurações e os desafios por eles impostos têm impacto direto em todos os outros níveis de análise, pelo que devem ser ponderados em conjunto