



# A Profissionalização da Família Empresária e a Continuidade das Empresas Familiares

António Nogueira da Costa  
antonio.costa@efconsulting.pt



# O potencial da Família Empresária

- “Os valores, ideais e senso de propósito alimentados pela família proprietária são uma potencial fonte de grande força e energia para os negócios. Uma família proprietária saudável com valores fortes pode ser o maior recurso que uma empresa pode ter.” (Aronoff, 1992)
- “Uma família forte e coesa proporciona uma infinidade de potenciais forças a um negócio.” (Whiteside, 2011)



# O Património da Família Empresária

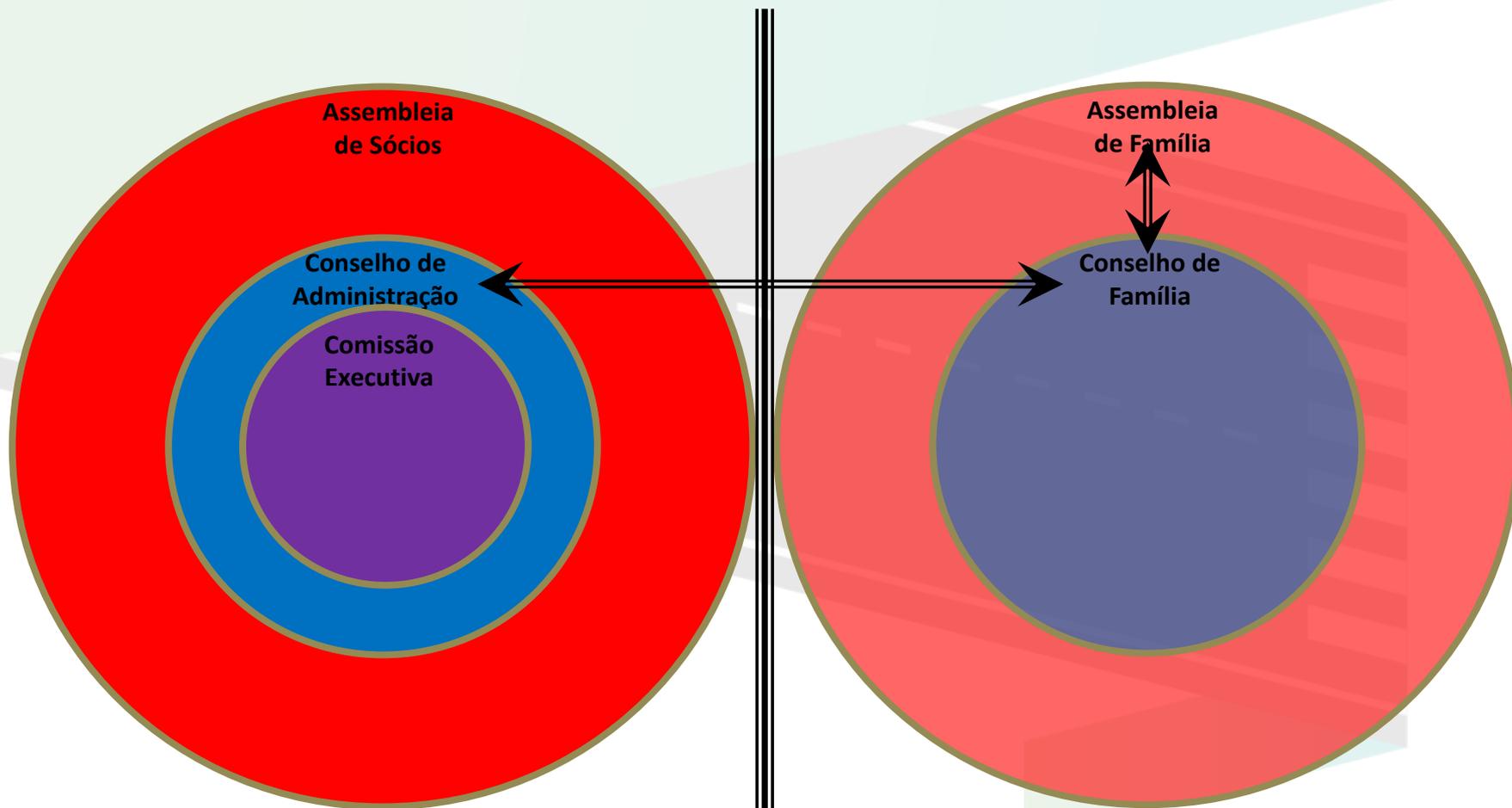
-  **Ativos Intangíveis:** o nome de família, a sua história e determinados conhecimentos inerentes à conjugação de parte ou todos os elementos constitutivos deste património.
-  **Ativos Tangíveis:** partes sociais de sociedades, imóveis ou outros bens.

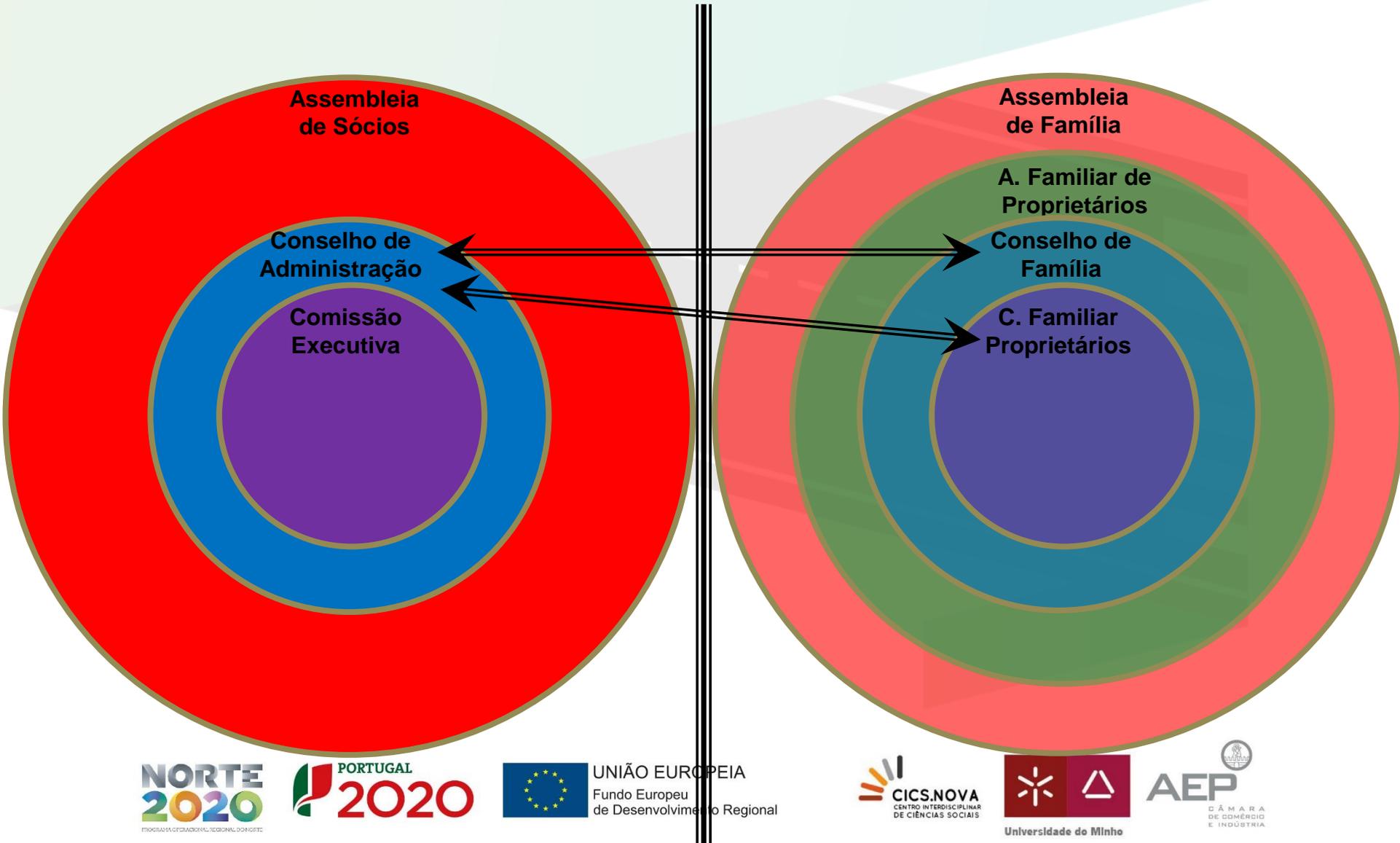
**PRESERVAR**



# O reconhecimento da Família Empresária

- ✎ **Empresa e Família são entidades autónomas cujo relacionamento não deve ser deixado ao livre arbítrio.**
- ✎ **Não existe estruturação ou formalização institucional.**
- ✎ **Posicionamento no âmbito da gestão, do relacionamento da família e das boas práticas de atuação.**
- ✎ **Reflexos assegurados pela via de normativos e de instrumentos jurídicos atuais, adequados às vontades desejadas, para refletir de forma mais vinculativa a sua influência.**







# Missão da Assembleia de Família

- ✦ **Assegurar a visão, missão e valores da Família Empresária**
- ✦ **Fortalecer a coesão familiar.**
- ✦ **Relacionamento com Empresa Familiar e meio envolvente**
- ✦ **Nomear, delegar poderes e supervisionar o Conselho de Família.**
- ✦ **Manter o Protocolo Familiar ajustado à realidade da Família e da Empresa.**
- ✦ **Assegurar a continuidade da Empresa sob o controlo da Família.**



# Missão do Conselho de Família

- ✦ **Gestão operativa e representação da Família Empresária.**
- ✦ **Interlocação com a Família e com a Empresa.**
- ✦ **Vivência dos valores na Família e seu reflexo na Empresa.**
- ✦ **Preservar e desenvolver o património familiar com o sentido de legado para as próximas gerações.**
- ✦ **Incentivar e apreciar iniciativas de empreendedorismo familiar.**
- ✦ **Apoiar na resolução de divergências e conflitos.**
- ✦ **Implementar e manter atualizado o Protocolo Familiar.**
- ✦ **Assegurar planos de continuidade das funções assumidas por familiares.**



# O Protocolo Familiar

-  **A Constituição da Família (Gallo, 1992)**
-  **A parte mais tangível e visível de um processo de Profissionalização da Família Empresária que é desenvolvido à medida de cada caso particular (Costa, 2017).**



Protocolo<sup>®</sup>  
Familiar

Marca registada da **efconsulting**<sup>®</sup>



# Conclusões

- ✎ **Profissionalizar a Família Empresária:** afirmação consciente, participativa e coesa da Família, de forma legitimada, no fortalecimento da sua **união** e na defesa da **continuidade** geracional do seu património.
- ✎ Uma **Família Empresária unida** pode **incrementar** substancialmente a **taxa de sobrevivência geracional das empresas familiares** e, deste modo, contribuir para o **bem-estar de todas as partes interessadas**, com especial relevo para a Família, os Empregados e o meio envolvente de influência.



# A Profissionalização da Família Empresária e a Continuidade das Empresas Familiares

António Nogueira da Costa  
antonio.costa@efconsulting.pt